





# 110. Geschäftsbericht 2022Zugerland Verkehrsbetriebe AG

Rechtsform und Eigentum | Die Zugerland Verkehrsbetriebe AG (ZVB) ist eine Aktiengesellschaft mit Beteiligung des Kantons Zug, der Gemeinden des Kantons Zug sowie privaten Aktionärinnen und Aktionären. Die Besitzverhältnisse sind auf der Website der ZVB dargestellt: www.zvb.ch/ueber-uns/portrait/aktionaere/

Gesellschaftsorgane | Stand 31. Dezember 2022

Verwaltungsrat | Ablauf der Amtsdauer: Generalversammlung 2023

Name, Wohnort	Mitglied seit
Peter Letter, Verwaltungsratspräsident, Oberägeri	2019
Meret Baumann, Vizepräsidentin Verwaltungsrat, Baar	2019
Bernhard Lauper, Feldmeilen	2015
Werner Trachsel, Uerikon	2015
René Hüsler, Cham	2020
Georges Helfenstein, Cham	2021

#### Geschäftsleitung

Name, Wohnort	Mitglied seit
Cyrill Weber, Unternehmensleiter, Neuheim	2010
Walter Ulrich, Stellvertreter Unternehmensleiter, Leiter Betrieb, Zug	2018
Beat Mühlethaler, Leiter Finanzen, Beckenried	2007
André Roth, Leiter Technik, Allenwinden	2008
Philipp Hofmann, Leiter Markt, Baar	2019
Martin Küchler, Leiter Entwicklung, Zug	2019

#### Revisionsstelle | Gewählt bis: Generalversammlung 2023

Gfeller + Partner AG, Amthausgasse 6, 3001 Bern 2022



Verwaltungsratspräsident 5

# Mobilitätsanbieterin Nummer 1 im Raum Zug

Heute scheint sie weit entfernt, aber Anfang 2022 war sie allgegenwärtig: die Corona-Krise. Erst per 1. April 2022 hob der Bundesrat alle Corona-Massnahmen auf und die Normalität kehrte zurück. Es zeigte sich aber, dass es eine neue Normalität war. Das Pendler- und Reiseverhalten der Gesellschaft scheint sich nachhaltig verändert zu haben. Die ÖV-Branche – und so auch die ZVB – ist gefordert. Unsere Frequenzen steigen zwar stetig, liegen aber nochunter dem Vor-Corona-Niveau mit den entsprechenden Auswirkungen auf die Einnahmen.

Wichtig ist aber: Wir sind gut aufgestellt und haben unsere Hausaufgaben gemacht. Die ZVB unternimmt viel, um den Kundinnen und Kunden einen Topservice zu bieten und sie zurückzugewinnen. Die Kundenzufriedenheitsumfrage, deren Resultate Anfang 2022 vorlagen, belegt die starke Position. Mit 81 von 100 möglichen Punkten schneidet die ZVB sehr gut ab und belegt in der Zentralschweiz Platz 1.

Trotz einer solch herausfordernden Zeit dieses Resultat zu erreichen – das ist nur dank äusserst engagierten Mitarbeitenden möglich. In den letzten Jahren durften wir einen starken Zusammenhalt und ein unglaubliches Commitment der Belegschaft für das Unternehmen erleben. Persönlich bin ich überzeugt: Bei der ZVB arbeiten die besten Fachkräfte. Gleichzeitig ist das auch unser Anspruch. Wir wollen attraktive Anstellungsbedingungen bieten und gemeinsam eine unverkennbare Unternehmenskultur leben. Das Herzstück bilden unsere Werte, die als Teamwork erarbeitet und etabliert wurden: «Zäme mit emene Lächle underwägs».

Dank der tollen Belegschaft kann die ZVB auf einen grossartigen Erfahrungsschatz zurückgreifen. Ebenso zeichnet uns der Blick in die Zukunft aus. Im Jahr 2022 wurden wichtige Zukunftsanliegen vorangetrieben. So hat das Generationenprojekt «Transformation des Areals An der Aa und Neubau des ZVB-Hauptstützpunktes» Meilensteine erreicht. Im Herbst konnte der Bebauungsplan für das Areal An der Aa in den politischen Prozess übergeben und das Bauprojekt konkretisiert werden.

Auf unserem Weg zu einem CO<sub>2</sub>-neutralen Linienbetrieb bis ins Jahr 2035 haben wir einen grossen Schritt getan: Acht E-Gelenkbusse stiessen zur Flotte und wurden nahtlos in den Betriebsprozess integriert. Damit sind rund 10 Prozent aller Busse, die für die ZVB unterwegs sind, umgestellt. Punkto Elektromobilität ist die ZVB in der Schweiz vorne mit dabei und treibt die Entwicklung weiter voran. Dahinter steckt viel Arbeit, denn die neue Antriebstechnologie erfordert vom Unterhalt in der Werkstatt bis zu den digitalen Schnittstellen in die Leitstelle neue Abläufe und Wissensaufbau bei allen Beteiligten.

Ein bewusster Umgang mit Energien und ein aktives Umweltmanagement werden in der ZVB seit Jahren gepflegt. Mit dem drohenden Energiemangel wurden die Sparmassnahmen nochmals verstärkt. Darüber hinaus setzt sich die ZVB als Partnerin der ersten Stunde im Rahmen der «Klima-Charta Zug+» für einen nachhaltigen Wirtschaftsstandort Zug und für gute Mobilitätslösungen ein.

Kundenfokus, aktive Pflege der Mitarbeitenden und den Blick immer in die Zukunft gerichtet das zeichnet die ZVB aus. Ein viertes Element gibt es noch zu erwähnen: die Handlungsorientierung. Unser Tun prüfen wir stets punkto Wirtschaftlichkeit und Effizienz und bleiben dadurch fokussiert auf das Wesentliche. Dank all diesen Faktoren bin ich überzeugt: Die ZVB geht gestärkt in die Zukunft. Im Jahr 2022 hat die Geschäftsleitung zusammen mit den Bereichsleitern und im Auftrag des Verwaltungsrates die Unternehmensstrategie 2023 bis 2027 erarbeitet. Sie verinnerlicht diese Kernelemente des ZVB-Erfolgs und bricht sie auf relevante Handlungsfelder und konkrete Massnahmen herunter. Mit der neuen Unternehmensstrategie wird die ZVB auch in den kommenden Jahren einen wichtigen Beitrag zum Wohl des Lebens- und Wirtschaftsstandorts leisten und die Mobilitätsanbieterin Nummer 1 im Raum Zug bleiben.

Mein besonderer Dank gilt unserer geschätzten Kundschaft, unseren topmotivierten Mitarbeitenden und unseren Bestellern. Ich freue mich, gemeinsam die nächsten Meilensteine anzugehen.

Peter Letter

Verwaltungsratspräsident





#### Unternehmen

Generalversammlung 2022 | An der 109. Generalversammlung der Zugerland Verkehrsbetriebe AG (ZVB) vom 9. Juni 2022 in Steinhausen trafen sich 78 Aktionärinnen und Aktionäre, Behördenmitglieder und Gäste. Die Aktionärinnen und Aktionäre waren mit insgesamt 16 179 Stimmen vertreten. Bei einem absoluten Mehr von 8090 Stimmen genehmigten sie den Geschäftsbericht und die Jahresrechnung 2021, die Konzernrechnung 2021, den Revisionsbericht 2021 und verabschiedeten die Ergebnisverwendung. Weiter wurde dem Verwaltungsrat sowie den Mitgliedern der Geschäftsleitung Entlastung erteilt und als neue Revisionsstelle Gfeller + Partner AG gewählt.

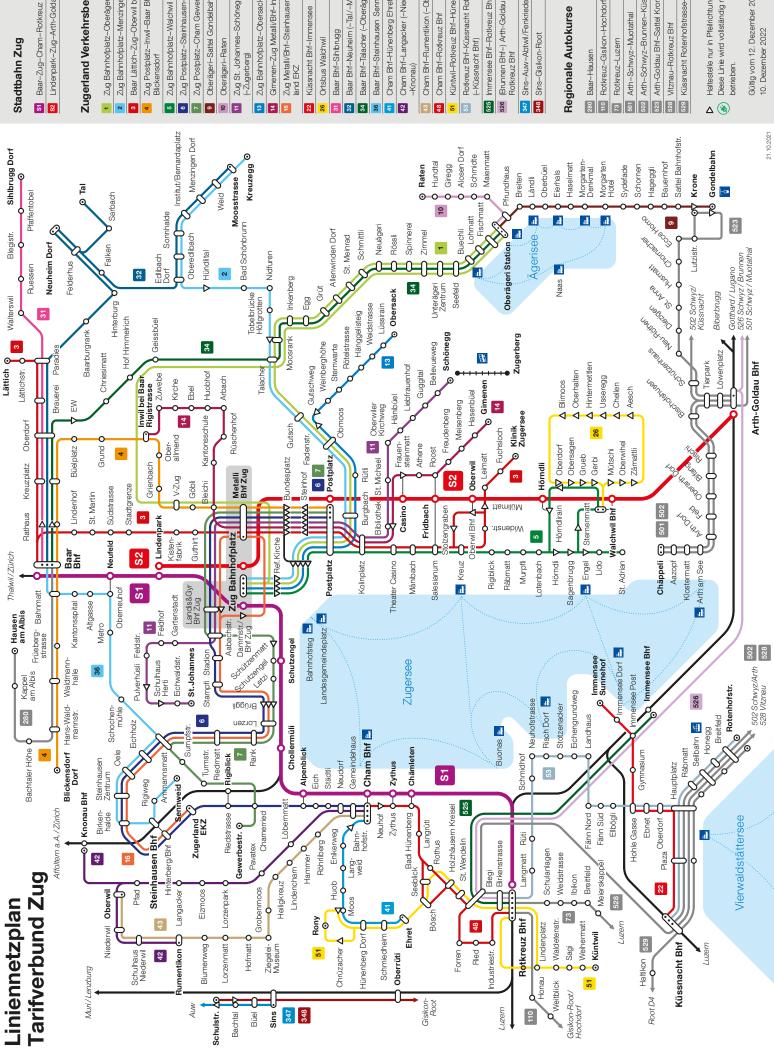
Wechsel Revisionsstelle | Während 12 Jahren hat die Acton Revisions AG die Aufgabe als Revisionsstelle in unserem Unternehmen wahrgenommen. Die langjährige Zusammenarbeit war stets sehr professionell. Der Verwaltungsrat spricht dem Team von Acton einen grossen Dank für die sehr geschätzte Arbeit aus.

Neu übernimmt das Mandat der Revisionsstelle die Gfeller + Partner AG, welche durch ihre vertieften Kenntnisse im Bereich des Subventionsrechts in der Branche des öffentlichen Verkehrs überzeugt. Die Revisionsstelle wird jeweils für eine Amtsdauer von einem Jahr gewählt.

Unternehmensstrategie | Mobilität leistet für alle einen wichtigen Beitrag zum Wohl des Lebens- und Wirtschaftsstandorts Zug und Umgebung. Dafür setzen wir uns ein. Denn wir sind die Mobilitätsanbieterin Nummer 1 im Raum Zug. Dies möchten wir nicht nur heute

sein, sondern auch morgen und übermorgen. In einem mehrmonatigen Prozess hat der Verwaltungsrat zusammen mit der Geschäftsleitung und den Bereichsleitern die Unternehmensstrategie für die Jahre 2023-2027 erarbeitet. Sie zeigt auf, was wir in den kommenden fünf Jahren erreichen wollen. Einfach ausgedrückt: Mit lächelnden Mitarbeitenden begeistern wir unsere Kunden Tag für Tag. Dabei bauen wir auf unsere Erfahrung und richten den Blick in die Zukunft. In all unserem Tun sind wir handlungsorientiert und denken wirtschaftlich. In elf Handlungsfeldern - die von der Entwicklung der Mitarbeitenden über das Mobilitätswachstum, nachhaltige Mobilitätskonzepte bis hin zum Veränderungswillen reichen - werden Jahr für Jahr Ziele gesetzt, die mit konkreten Massnahmen erreicht werden. Der Fortschritt wird quartalsweise überprüft.

Sicherheit, Prävention und ISO 9001/14001/45001 | Am 17. und 18. März 2022 fand das Aufrechterhaltungsaudit ISO 9001/14001/45001 durch die Firma SQS statt, welches wir ohne Abweichung erfolgreich bestanden haben. Fortgeführt wurden die Präventionskampagnen Berufsunfall und Nichtberufsunfall (BU/NBU) und in der Werkstatt setzten wir die Einführung der lebenswichtigen Regeln um. Wir sind der Suva-Charta beigetreten und führten das jährliche Audit in allen Normen durch. Im Bereich Qualität lag der Schwerpunkt auf den Personal- und Finanzprozessen. Im Nachgang zu den internen sowie externen Auditberichten wurde eine Massnahmenliste erstellt, die durch den Qualitätsleiter regelmässig überprüft wird.



# Stadtbahn Zug

Sa Baar-Zug-Cham-Rotkreuz

Lindenpark-Zug-Arth-Goldau

# **Zugerland Verkehrsbetriebe**

Zug Bahnhofplatz-Menzingen-Kreuzegg 51 Küntwil-Rotkreuz Bhf-Hünenberg Rony Rotkreuz Bhf-Küssnacht Rotenhofstras Zug Postplatz-Cham Gewerbestrasse Baar Bhf-Neuheim (-Tal/-Menzingen) Zug Metalli/Bhf-Steinhausen Zuger-Zug Postplatz-Steinhausen-Cham Baar Lättich-Zug-Oberwil bei Zug Cham Bhf-Langacker (-Niederwil/ Cham Bhf-Rumentikon (-Oberwil) (Brunnen Bhf-) Arth-Goldau Bhf-Rotkreuz Bhf Baar Bhf-Steinhausen Sennweid Zug Bahnhofplatz-Walchwil Bhf Baar Bhf-Talacher (-Oberägeri) Gimenen-Zug Metalli/Bhf-Inwil Zug Postplatz-Inwil-Baar Bhf-Blickensdorf Oberägeri-Sattel Gondelbahn Zug St. Johannes-Schönegg 347 Sins-Auw-Abtwil/Fenkrieden Zug Bahnhofplatz-Oberägeri Zug Bahnhofplatz-Obersack Cham Bhf-Hünenberg Ehret Immensee Bhf-Rotkreuz Bhf Küssnacht Bhf-Immensee Cham Bhf-Rotkreuz Bhf Baar Bhf-Sihlbrugg 348 Sins-Gisikon-Root Ortsbus Walchwil (-Küssnacht Bhf) Oberägeri-Raten land EKZ



Diese Linie wird vollständig mit E-Busser ▶ Haltestelle nur in Pfeilrichtung bedient
 ♠ Diese Linie wird vollständig mit E-Buss

Gültig vom 12. Dezember 2021 –

Unternehmen 9

Verkehrsangebot | Nach den Fahrplanausbauten im Vorjahr bietet der Fahrplan 2022 punktuell weitere Verbesserungen. Mit neuen Kursen morgens und abends und weiteren Optimierungen werden mehr und bessere Verbindungen für Pendler (z.B. Linien 1, 9, 347, 348), Schülerinnen (Linie 2) und Nachtschwärmer (alle Nachtlinien) angeboten.

Mit zusätzlichen Einsteigemöglichkeiten auf all unseren Nachtexpresslinien ermöglichen wir auch ausserhalb von Zug ein sicheres Nachhausekommen. Das Nachtsternangebot wurde neu konzipiert. So können wir mit dem Nachtstern N9, welcher den Pyjama-Express ersetzt, ein richtiges Taktangebot fahren: drei Fahrten mit zusätzlichen Halten ab Luzern ins Seetal und zwei Fahrten von Hochdorf zurück nach Luzern.

In Cham wurde die Anbindung von Niederwil und Oberwil angepasst. Die beiden Weiler werden neu mit der Linie 43 erschlossen. Eine Ausnahme bildet der Sonntag, da werden Oberwil und Niederwil weiterhin mit der Linie 42 bedient.

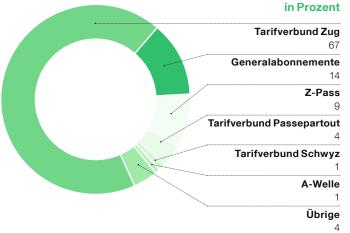
Eine verkehrstechnische Herausforderung stellt uns die Baustelle Nidfuren – Schmittli. Während der eineinhalbjährigen Bauphase verkehren all unsere Kurse der Linie 1 via Allenwinden. Dies bedeutet für die Fahrten «ohne Halt in Allenwinden» eine verlängerte Fahrzeit und somit veränderte Anschlussbeziehungen. Die linienspezifischen Details können der Tabelle entnommen werden.

Nachfrage | Zu Beginn des Fahrplanjahres 2022 galten noch verschiedene Massnahmen zur Eindämmung des Coronavirus. So war bis Februar 2022 Homeoffice-Pflicht und es gab verschiedene Einschränkungen im öffentlichen Leben. Am 1. April 2022 wurden schliesslich alle Massnahmen inkl. der Maskenpflicht im ÖV aufgehoben und die Pandemie rückte in den Hintergrund.

Diese Entwicklung ist auch in der Nachfrage ersichtlich: Anfang Jahr noch zurückhaltend, sind in der zweiten Jahreshälfte die Pendlerinnen und Pendler vermehrt im ÖV anzutreffen. Auch für die Schulen gab es keine Einschränkungen mehr und Ausflüge fanden wieder statt. Dies ist insbesondere in den ländlicheren Regionen Seetal und Freiamt spürbar. Hier liegt die Nachfrage bereits wieder auf Vor-Corona-Niveau: im Seetal mit -2 % noch leicht darunter und im Freiamt mit +4 % bereits darüber. In der Region Zug hat sich die Nachfrage hingegen noch nicht ganz erholt. Zwischen Zürich und Zug sind die Pendlerströme weiterhin reduziert. Viele Menschen nutzen die neuen Arbeitsmöglichkeiten mit Homeoffice und reisen nicht mehr täglich zum Arbeitsort. Die steigende Tendenz der Frequenzen gegen Ende 2022 stimmt uns aber positiv. Diese fallen besser aus, als von uns prognostiziert.

Die ZVB hat im Fahrplanjahr 2022 auf ihren konzessionierten Linien in den Regionen Zug, Seetal und Freiamt 17,29 Mio. Fahrgäste transportiert. Dies sind rund 2,5 Mio. Fahrgäste mehr als im Fahrplanjahr 2021, was einer erfreulichen Zunahme von 17 % entspricht. Gegenüber dem Fahrplanjahr 2019 (vor Corona) liegt die Nachfrage jedoch weiterhin um rund 18 % zurück.

#### ZVB-Verkehrseinnahmen 2022



## Die wichtigsten Anpassungen auf den Fahrplanwechsel per Dezember 2021

#### Neue Linienkonzepte

Linie 1: Wegen der Baustelle Nidfuren – Schmittli verkehren alle Kurse via Allenwinden. Montag bis Freitag verkehren die Expresskurse via Tangente mit Halt an ausgewählten Haltestellen. An Sonntagen gibt es eine neue Frühverbindung um 06.10 Uhr ab Zug.

Linie 2: Von Montag bis Freitag verkehrt der Nachmittags-Verstärkungskurs ab Menzingen als Schnellbus mit Halt an ausgewählten Haltestellen.

**Linie 9:** Samstag und Sonntag mit neuen Früh- und Abendverbindungen nach Morgarten.

**Linie 10:** Samstag mit neuen Abendverbindungen nach Raten.

**Linie 22:** Verkehrt Montag bis Sonntag stündlich bis Immensee, Sunnehof.

Linie 42: Niederwil wird Montag bis Samstag nicht mehr angefahren (dafür mit Linie 43). Neu wird Niederwil am Sonntag im Stundentakt bedient. Montag bis Freitag erreichen die Abendkurse ab Knonau den Anschluss auf die S1 in Cham.

**Linie 43:** Montag bis Samstag neu stündlich bis Niederwil – Oberwil verlängert.

**Linie 347:** Montag bis Freitag mit neuer Frühverbindung ab Abtwil und Auw mit Anschluss in Sins um 05.59 Uhr in beide Richtungen.

**Linie 348:** Montag bis Freitag verkehren die Kurse Dietwil – Gisikon-Root während der Hauptverkehrszeiten wieder mit besseren Anschlüssen in Gisikon-Root.

**Linien N1-N6:** Auf den Nachtexpresslinien ab Zug wird an einigen zusätzlichen Haltestellen der Einstieg ermöglicht.

Linie N9: Der neue Nachtstern N9 ersetzt den Pyjama-Express von Luzern ins Seetal bis nach Ermensee. Das Angebot wird mit zusätzlichen Haltestellen und Fahrten ausgebaut.

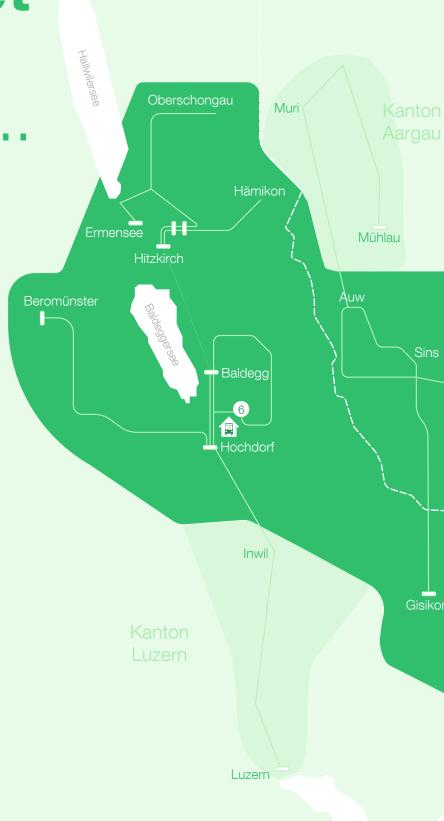
Neu ist der Passepartout bis Rotkreuz gültig. Die Verbundsaboerträge werden für die ZVB immer bedeutender, die Erträge des nationalen direkten Verkehrs (z.B. GA) nehmen um –3 % anteilsmässig zu den Gesamteinnahmen weiter ab. ZVB-Gebiet Grösser, als man denkt...

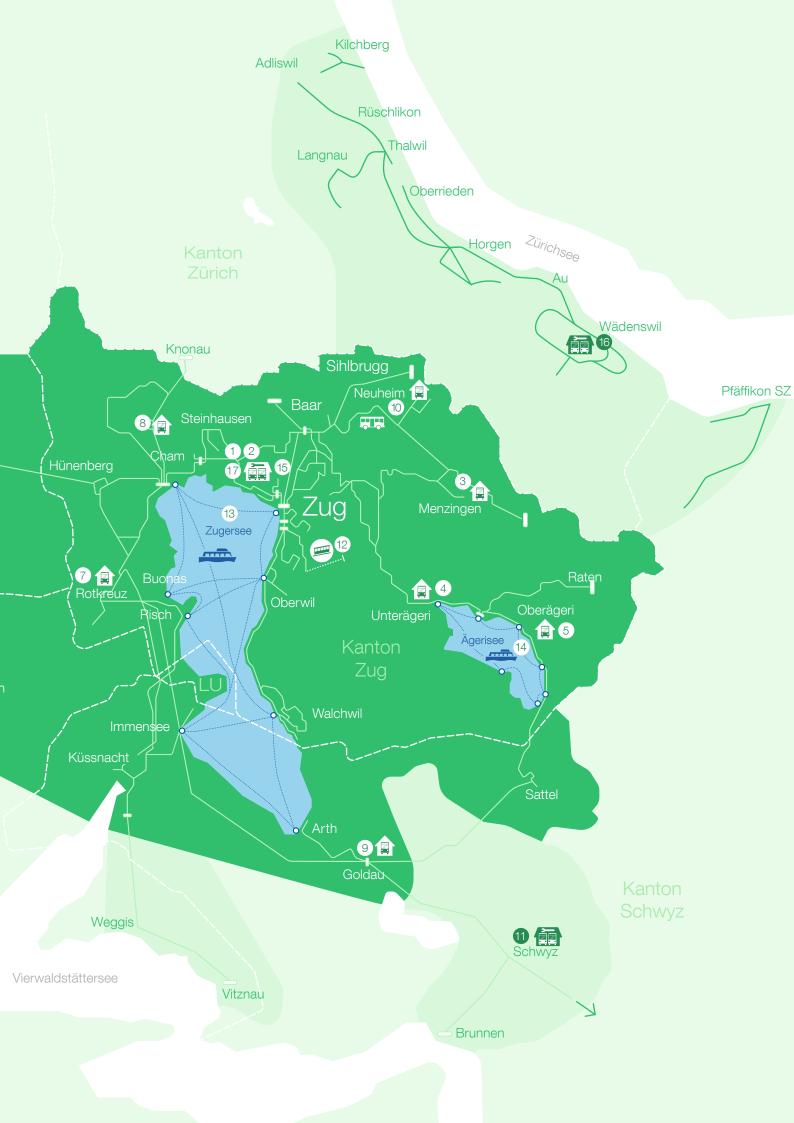
#### **ZVB-Standorte**

- 1 Hauptsitz
- 2 Zugerland Technik
- 3 Depot Menzingen
- 4 Depot Unterägeri
- 5 Depot Oberägeri

# Ebenfalls mit der ZVB- unterwegs

- 6 Busbetrieb Seetal-Freiamt AG
- Odermatt transline AG
- 8 Villiger Transporte AG
- 9 P. Auf der Maur AG
- 10 Strickler Reisen AG
- Auto AG Schwyz
- 2 Zugerbergbahn AG
- 13 Schifffahrtsgesellschaft für den Zugersee AG
- 14 Ägerisee Schifffahrt AG
- 15 Zugerland Mobil AG
- 16 AHW Busbetriebe AG
- 7 Verkehrsfachschule Schweiz AG
- Marktgebiet ZVB
- Weitere Gebiete











Die Zugerland Verkehrsbetriebe AG betreibt zusammen mit Transportbeauftragten einen Grossteil des öffentlichen Verkehrs im Kanton Zug und gewisse Strecken in den vier angrenzenden Kantonen. Über 17 Mio. Kundinnen und Kunden sind jährlich auf dem Liniennetz der ZVB unterwegs – zur Arbeit, zum Einkauf oder zum Freizeitvergnügen.

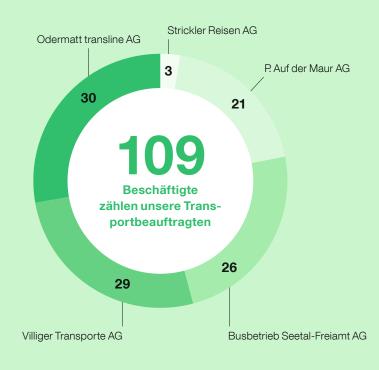
#### Mitarbeitende





ALAL

Insgesamt 617 Personen sind für die ZVB- unterwegs und begeistern Tag für Tag die Kundinnen und Kunden in Zug und Umgebung.



# terwegs

Die ZVB ist zudem die Betreiberin der Zugerberg Bahn, der Zugersee Schifffahrt und der Ägerisee Schifffahrt und stellt für diese Partnerunternehmen das Personal. Weiter gehören Zugerland Mobil und die AHW Busbetriebe als Tochtergesellschaften sowie die Verkehrsfachschule (Beteiligung 50%) zur ZVB-Welt. Die folgenden Zahlen und Fakten geben einen Einblick in die Vielfalt der ZVB-Welt.

# Flottenpanorama

92 Busse

gehören der Zugerland Verkehrsbetriebe AG









8 F-Gelenkbusse



38 Gelenkbusse



12 Midibusse



4 F-Normalbusse



30 Normalbusse



13 Anhänger

37 Busse

sind im Besitz der Transportbeauftragten



11 Odermatt transline AG

11 Villiger Transporte AG

9 Busbetrieb Seetal-Freiamt AG

6 P. Auf der Maur AG

Hinweis: Ebenfalls mit der ZVB- unterwegs

40 Fahrzeuge

umfasst die Flotte unserer Tochterunternehmen



davon bei der AHW Busbetriebe AG

37 Linienbusse



davon bei der Zugerland Mobil AG

2 Midibusse



davon bei der Zugerland Mobil AG

1 Reisecar



2 Bahnwagen

gehören der Zugerbergbahn AG



5 Schiffe

umfassen die Flotten der beiden Schifffahrtsgesellschaften

Zugersee Schifffahrt: MS Zug, MS Rigi, MS Schwyz Ägerisee Schifffahrt: MS Ägerisee, MS Ägeri



#### Was uns 2022 bewegte

Projekt «Werte» | Wir leben eine unverkennbare Unternehmenskultur. Sie ist geprägt durch einen spürbaren Teamgeist. Wir helfen einander und sind gemeinsam stolz auf unsere Leistung. Gleichzeitig können wir auch mal über uns selbst lachen, denn Humor begleitet uns im Alltag. Wir sind offen für neue Ideen und haben nie ausgelernt. Unsere Werte «Zäme mit emene Lächle underwägs» bringen diese Unternehmenskultur auf den Punkt. Um sie weiter zu stärken, wurden 2022 verschiedene Massnahmen initiiert. Zum Beispiel wurden Grill-Zmittage durchgeführt oder die Führungskultur mit Blick auf die Werte diskutiert. Heute gehören die Werte selbstverständlich zu unserem Arbeitsalltag.

Führungsausbildung | Neben fachspezifischen Weiterbildungen von sieben Führungskräften befinden sich alle Führungspersonen in einer Leadership-Weiterbildung, um die persönlichen Kompetenzen in der Führungsarbeit zu verbessern. So sind auch sie «zäme underwägs». Die Weiterbildung ist hybrid aufgebaut: E-Learnings, Online-Meetings und Praxistage wechseln sich ab. Zwei persönliche Coachings pro Jahr gehören genauso dazu wie das Lernen von- und miteinander. Für die neuen Führungspersonen, die seit Juni 2022 zur ZVB gestossen sind, wird ein separater Leadership-Bildungsgang organisiert.

#### Weiterbildungskurs 2021/2022/2023

«Mier gönd uf d Reis» lautet das Motto unseres zweitägigen Weiterbildungskurses 2021/2022/ 2023. Das Personal der ZVB kommt wieder einmal in den Genuss eines zweitägigen Weiterbildungskurses. Dabei erfahren die Mitarbeitenden am ersten Tag bei der Anreise in kleinen Gruppen, wie die Fahrweise der Busfahrer und Busfahrerinnen beurteilt wird. Ebenfalls Teil der Erfahrung ist die Orientierung an ortsfremden Haltestellen und Bahnhöfen. Nach Ankunft am Tagungsort in Morschach werden die Erfahrungen der einzelnen Gruppen ausgetauscht, bevor es zum gemütlicheren Teil geht. Am nächsten Tag erhalten die Teilnehmenden interessante Informationen über die Fahrtüchtigkeit nach Alkoholkonsum. Besonders beeindruckend bleiben aber die Erfahrungsberichte von Personen mit Einschränkungen

von Procap vor Ort. Bei der Rückfahrt nach Zug dürfen die Teilnehmenden selbst erfahren, was es bedeutet, blind, taub oder gehbehindert mit dem ÖV unterwegs zu sein.

#### Massnahmen aus der Mitarbeiterumfrage

Die Mitarbeiterumfrage aus dem Frühling 2020 wurde auch 2022 zweimal in der Geschäftsleitung thematisiert. Im Dezember 2022 kam es am Führungsanlass zu einer Würdigung und zum Abschluss. Die dabei entstandenen Videoaufnahmen und eine Übersicht über die Massnahmen sind für alle Mitarbeitenden im Intranet einsehbar.

Beste Kundenbewertung | Regelmässig befragt die ZVB über ein externes Institut die Kundenzufriedenheit. Diese konnte auf hohem Niveau weiter gesteigert werden und übersteigt die Schwelle von 80 Punkten, welche das Prädikat «sehr gut» abdeckt. Im Vergleich mit allen Transportunternehmen in der Zentralschweiz schneidet die ZVB am besten ab. Die fortwährende Aus- und Weiterbildung bewährt sich.

ZugFäscht | Am 3. September 2022 fand in der Stadt Zug zum 175-Jahr-Jubiläum des Bahnknoten Zug das «ZugFäscht» statt. Das Besucheraufkommen war an diesem schönen Tag ausserordentlich hoch. Die ZVB konnte sich in vielfacher Hinsicht auszeichnen. Einerseits galt es, die Besucher aus allen Gemeinden nach Zug zu bringen, andererseits prägte sie die Zukunftsmeile und konnte das Thema Elektromobilität fassbar darstellen. Der Einblick in die Einsatzzentrale gab einen Eindruck, wie der Busbetrieb organisiert und orchestriert wird.

Freude schenken | Die Kundinnen und Kunden wurden in der Vorweihnachtszeit mit einem «Adventsbus» überrascht. Dieser soll ihnen in der besinnlichen Zeit Freude bereiten. Regelmässig fanden zudem Verteilaktionen statt, um die Kundennähe zu pflegen.

Pünktlichkeit | Auf vielen Linien der ZVB konnten wir 2022 die Pünktlichkeit gegenüber 2021 halten oder sogar leicht verbessern. Dies, obwohl das Fahrgastaufkommen wie auch das Verkehrsaufkommen im Verlaufe des Jahres stetig zunahm und sich dem Niveau

18 Was uns 2022 bewegte

vor Corona (2019) wieder annäherte. Auch wenn sich die Auswirkungen von Homeoffice noch immer auf die Fahrgastzahlen auswirkten, erlebten wir im Strassenverkehr die klassischen Hauptverkehrszeiten - wenn auch unregelmässiger. Insbesondere wirken sich die Abendspitzen im Raum Küssnacht/Rotkreuz und Cham negativ auf die Pünktlichkeit und die Anschlusssicherheit unserer Linien aus. Bereits geringe Störungen im Strassenverkehr können hier den Verkehrsfluss empfindlich stören und zeitweise zum Erliegen bringen. Mit der zunehmenden Verdichtung der Zentren sind wir mit unseren Buslinien besonders darauf angewiesen, dass wir auch in verkehrsberuhigten Zonen vortrittsberechtigt sind. Dies hilft uns, mit kurzen Reisezeiten ein attraktives Angebot anbieten zu können.

Elektromobilität | Seit Herbst 2019 betreibt die ZVB E-Standardbusse. Im Herbst 2022 wuchs die Batteriebus-Flotte um acht E-Gelenkbusse. Für deren Betrieb wurde die Ladeinfrastruktur weiter ausgebaut. Zudem haben wir unsere Leitstelle funktional ergänzt, so dass der Ladestand der fahrenden E-Busse automatisch überwacht wird.

Die neuen Fahrzeuge vom Typ E-Citaro des Herstellers Evobus (Mercedes-Benz) unterscheiden sich im Fahrgastraum und beim Fahrerarbeitsplatz nur geringfügig von seinen Verwandten mit Dieselmotoren. Beim Aussendesign setzen sich die neuen Fahrzeuge jedoch deutlich von unseren bisherigen Gelenkbussen ab. Mit der neugestalteten Front fallen sie im Strassenbild sofort auf. Neue Massstäbe setzen die Fahrzeuge aber vor allem während der Fahrt. Die Busse erfreuen sich grosser Beliebtheit beim Fahrpersonal. Auch die neuen Assistenzsysteme (Abbiege- sowie Preventive-Brake-Assistent) sind sehr willkommen und werden gerne angenommen. Die neuen Elektrobusse sind auch bei den Fahrgästen sehr beliebt. Besonders gute Rückmeldungen kamen von Anwohnern von vielbefahrenen Linien, welche von den geräuscharmen Fahrzeugen direkt profitieren.

Im Jahr 2022 legten unsere zwölf E-Busse gesamthaft 380 000 Kilometer lokal emissionsfrei zurück und haben so den Ausstoss von rund 450 Tonnen  $\mathrm{CO_2}$  vermieden. Für die weitere schrittweise Umsetzung der E-Roadmap hat die ZVB im Frühling 2022 zudem neun weitere E-Gelenkbusse bestellt. Die Lieferung wird für Herbst 2023 erwartet.

E-Mobilitätstag | Auf dem Areal der ZVB wurde im Jahr 2022 der dritte E-Mobilitätstag Zug durchgeführt, der jeweils durch den Verein Elektromobilität Zug organsiert wird. Rund 40 Aussteller nutzten die Gelegenheit und informierten die interessierten Besucher über die neuesten Trends. Sehr beliebt waren die Probefahrten mit den E-Autos und E-Rollern. Ebenfalls grossen Anklang fand der tiefe Einblick (auf dem Dach) in einen E-Bus der ZVB.

Bahnersatz | Die Bahnersatzleistungen, welche durch unsere Tochterfirma Zugerland Mobil durchgeführt werden, stiegen im Jahr 2022 beträchtlich an. Für die ARGE Bahnersatz LOS 8 der SBB sowie für die SOB erzielten wir 62 % mehr Umsatz als im Vorjahr. Mithilfe von unserer Tochterunternehmung AHW und den Transportbeauftragten konnten wir insgesamt 45 Einsätze ausführen. Davon waren 23 Einsätze ungeplant und 22 Einsätze geplant. Einen besonderen Bahnersatz durften wir 2022 für die Zugerbergbahn (ZBB) ausrichten. Ab Beginn der Bauarbeiten im Februar 2022 bis zum Fahrplanwechsel im Dezember 2022 verkehrten Busse der ZVB zwischen der Talstation Schönegg und der Bergstation auf dem Zugerberg. Der Ersatzverkehr war nötig, weil die ZBB das Trassee neu baute und die Bahn während dieser Zeit nicht in Betrieb war.

Der Vertrag mit der SBB ist per Ende 2022 ausgelaufen. Damit endete die mehrjährige ARGE Bahnersatz LOS 8 mit verschiedenen Verkehrsunternehmen in der Zentralschweiz und der SBB. Die Zusammenarbeit mit den Verkehrsunternehmen wird in einer anderen Form unter dem neuen Vertrag für Bahnersatzdienstleistungen mit der SBB fortgesetzt.

Telemetrie | Ende August wurde in unseren Bussen ein Telemetriesystem ausgerollt. Damit werden folgende fünf Werte gemessen: Fliehkräfte in den Kurven im Motorwagen inkl. Anhänger, starke Bremsung, starke Beschleunigung, Rollphasen und Bremsphasen. Diese Werte Finanzen Einzelabschluss 19

kann das Fahrpersonal nach Abschluss seines Dienstes anschauen. Dabei werden die persönlichen Werte mit dem anonymisierten Durchschnittswert der Arbeitskollegen verglichen.

Erste Auswertungen zeigen, dass die Busfahrerinnen und Busfahrer vom System profitieren und ihre Fahrweise optimieren können. Die Anzahl Systemmeldungen hat sich seit der Einführung um rund einen Drittel reduziert. Dies führt zu mehr Fahrkomfort für die Fahrgäste. Die Verbesserung der Werte beeinflusst auch den Diesel- und Stromverbrauch positiv.

Neuer ZVB-Hauptstützpunkt | Im ersten Halbjahr 2022 haben die Planer das Bauprojekt vorangetrieben, und Ende Juli 2022 erhielt die Bauherrschaft (ZVB und Kanton) die Unterlagen zum Bauprojekt. Die anschliessende bauherrenseitige Prüfung der Pläne, Berichte und der Kalkulation ergab eine umfangreiche Feststellungsliste. Bei den schwerwiegenden Punkten forderte die Bauherrschaft eine Verbesserung ein. Ebenfalls im Herbst 2022 war der Bebauungsplan «Areal An der Aa II» so weit gediehen, dass der Stadtrat das politische Verfahren lancierte. Die städtischen Kommissionen haben den Bebauungsplan Ende 2022 beraten. Der Grosse Gemeinderat der Stadt Zug behandelt den Bebauungsplan im Jahr 2023.

Ländli Oberägeri | Die ZVB prüft für ihren geplanten Ersatzneubau des Depots Oberägeri den Alternativstandort «Ländli». Hierfür fanden 2022 mehrere Treffen mit Vertretern vom «Ländli» sowie Vertretern der Einwohnergemeinde Oberägeri statt. Dabei wurden die Rahmenbedingungen für einen ZVB-Depotstandort «Ländli» erörtert.

Swiss Association for Autonomous Driving (SAAM) | Der Verein «Swiss Association for Autonomous Mobility» (SAAM) war im Berichtsjahr sehr aktiv. Es wurden zahlreiche Workshops durchgeführt und Arbeitsgruppen gegründet, Veranstaltungen und Konferenzen organisiert und verschiedene Projekte unterstützt. Höhepunkt aus Sicht der ZVB war die Teilnahme von SAAM am ZugFäscht. Hierbei war das Interesse der Zugerinnen und Zuger am Thema autonome Mobilität überwältigend. Die ZVB ist Gründungsmitglied von SAAM und beteiligt sich aktiv am nationalen Netzwerk.

**Telefonieumstellung** | Im Jahr 2022 hat die ZVB ihre Telefonanlage ersetzt. Neu setzt sie auf eine moderne Softwarelösung ohne Tischapparate für die interne und externe Sprachkommunikation. Die Umstellung verlief planmässig, erforderte jedoch viel Einsatz von unseren IT-Experten.

#### Finanzen Einzelabschluss

Finanzielle Berichterstattung | Die finanzielle Berichterstattung erfolgt nach dem Rechnungsstandard gemäss OR und der Verordnung UVEK über das Rechnungswesen konzessionierter Transportunternehmungen (RKV).

Jahresrechnung | Die Jahresrechnung 2022 ist geprägt durch die Covid-Krise, wo zum Zeitpunkt der Offertabgabe im Jahr 2021 nicht klar war, wohin die Reise gehen wird. Daher ist der erzielte Jahresgewinn von CHF 2 936 292 überraschend und erfreulich. Dazu beigetragen haben die sehr verlässlichen und stabilen Profit-Center-Bereiche Technik Dritte und Liegenschaften. Auch das grosse Vertrauen

der öffentlichen Hand und die positivere Nachfrageentwicklung als prognostiziert trugen dazu bei, dass die Sparte öffentlicher Verkehr anstelle eines Verlustes in diesem Jahr einen Überschuss realisierte. Dieser Überschuss wird helfen, nicht nur den Substanzabbau während der Covid-Krise zu stoppen, sondern die ZVB weiter für die Zukunft zu stärken.

Der Betriebsertrag nahm um CHF 9580 185 zu und erreichte CHF 70 864 148. Dies als Folge der unerwartet verbesserten Personenverkehrseinnahmen von CHF 2870 424 oder 16,8 % und des gestiegenen Abgeltungsbedarfs von CHF 5691 301 oder 18,6 %. Die Abgeltungsentschädigung für das Jahr 2022 konnte



Finanzen Einzelabschluss 21

ausnahmsweise Ende 2021 neu offeriert und verhandelt werden mit dem Ziel, einerseits die immer noch sehr hohen Ertragseinbussen bei den Verkehrserträgen gegenüber 2019 aufzufangen, und andererseits der Kostenentwicklung entgegenzutreten.

Der Personalaufwand nahm um 3 % zu. Auffallend höhere Kosten sind beim übrigen Personalaufwand angefallen, wovon für Fahrausweise des Personals rund CHF 0,7 Mio. aufgrund verschärfter Einkaufskonditionen und Preiserhöhungen zusätzlich angefallen sind.

Der betriebliche Aufwand erhöhte sich zum Vorjahr um CHF 1753449 und beträgt CHF 26 604 121. Trotz teuerungsbedingten Preisaufschlägen für Material- und Fremdleistungen gelang es, das Vorjahresniveau zu halten. Bei den Versicherungsprämien und für Schadenersatzleistungen konnten dank sorgfältigem Umgang mit den Sachmitteln, aber auch umsichtigem Fahrbetrieb auf der Strasse, die Aufwände weiter gesenkt werden. Hilfreich war dabei, dass die Versicherungspolitik bei der Fahrzeugflotte beibehalten wurde und auf eine Vollkaskoversicherung bei den neu beschafften E-Gelenkbussen verzichtet werden konnte. Bemerkbar und zu Buche schlugen jedoch die steigenden Energiepreise, die Mehraufwände für ICT, der zusätzliche Mehrwertsteuerbedarf auf Subventionen, aber auch die zusätzlichen Vertriebsgebühren (Verkaufsprovisionen) infolge der höheren Verkehrserträge.

Der EBITDA verbesserte sich um CHF 6719519 gegenüber 2022 und beträgt CHF 6827306.

Der Abschreibungsbedarf erhöhte sich leicht um CHF 30 506. Die auf Fahrplanwechsel Ende 2022 neu eingesetzten acht E-Gelenkbusse sowie die dazu gehörenden Ladeinfrastrukturen werden sich erst im Folgejahr auf den zusätzlichen Abschreibungsbedarf auswirken.

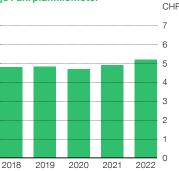
Weiterhin spürbar war die Zinspolitik der Schweizerischen Nationalbank bis zum Herbst 2022. Anstelle von Kapitalerträgen belasteten die weiterverrechneten Negativzinsen die Erfolgsrechnung wie im Vorjahr. Erfreulich: Die neu beschafften E-Gelenkbusse und deren notwendigen Beschaffungen an Ladepunkten konnten ohne Fremdkapital finanziert werden.

Auf Stufe EBIT resultierte ein Ergebnis von CHF 3 044 474.

Sparte ÖV | Die Sparte ÖV erzielte einen Überschuss von CHF 2336409. Die Ergebnisse je Buslinie sind in diesem Jahr differenziert ausgefallen. Je nach Region, ergaben sich unterschiedliche teuerungsbedingte Mehraufwände (z.B. Treibstoffe), aber auch unterschiedliche Mehrerträge bei den Verkehrseinnahmen je nach Konzessionsgebiet. So haben beispielsweise alle Buslinien des Seetals und des Freiamts nochmals mit Verlusten abgeschlossen, hingegen erzielten die Buslinien des Konzessionsgebietes Zug/Schwyz mehrheitlich Überschüsse. Gesamthaft gelang es, dass der betriebliche Aufwand auf dem Niveau vom Vorjahr gehalten werden konnte. Die Ergebnisse der Sparte öffentlicher Verkehr werden gemäss den gesetzlichen Vorgaben zu zwei Dritteln den spezialgesetzlichen Reserven des öffentlichen Verkehrs gutgeschrieben. Die ZVB hat zur Begleichung der erzielten Verluste in den Geschäftsjahren 2020 und 2021 keine zusätzlichen Beiträge der öffentlichen Hand (Abgeltungen zur Defizitdeckung) beansprucht.

Sparten Profit Center | Es wurde wiederum ein erfreulicher Gewinn von CHF 599 883 erzielt. Die Sparte Technik Dritte und die Sparte Liegenschaften tragen ihren Teil zum guten Ergebnis bei und helfen der ZVB-Gruppe, aus dem erzielten Cashflow Mittel für Investitionen zu ermöglichen und zu finanzieren.





Abgeltung je Fahrplankilometer

Der Abgeltungsbedarf je Fahrplankilometer erhöhte sich im Fahrplanjahr 2022 um 7,8 %. Dank den zusätzlichen Mitteln der öffentlichen Hand konnte der Rückgang bei den Verkehrserträgen gegenüber der Zeit vor Corona aufgefangen werden.

#### Bericht der Revisionsstelle

Prüfungsurteil | Wir haben die Jahresrechnung der Zugerland Verkehrsbetriebe AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seite 24 bis 30) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Grundlage für das Prüfungsurteil** | Wir haben unsere Abschlussprüfung in Überei

haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstiger Sachverhalt | Die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 7. April 2022 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung abgegebenhat.

Sonstige Informationen | Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht. Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck. Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen

zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung | Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist. Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt,

stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen. Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 20. April 2023 GFELLER + PARTNER AG



Christoph Andenmatten (Qualified Signature)

Zugelassener Revisionsexperte (Leitender Revisor)



Simona Straubinger (Qualified

Zugelassene Revisorin



#### **Bilanz**

Aktiven

TOTAL PASSIVEN	55963943	51 397 753
Eigenkapital	38741834	35494418
Jahresergebnis	2936292	-3386118
Eigene Aktien	-20000	-20 000
Freiwillige Gewinnreserven	13 194 114	12 143 506
Reserven Art. 36 PBG + Ortsbusse	5 9 6 4 5 3 4	10 401 259
Gesetzliche Gewinnreserven	6755770	6755770
Gesetzliche Kapitalreserven 1	311 124	0
Aktienkapital	9600000	9600000
Langfristiges Fremdkapital	4200000	4200000
Bedingt rückzahlbare Subventionen	4200000	4200000
Kurzfristiges Fremdkapital	13022109	11 703 335
Passive Rechnungsabgrenzungen	9360138	8891412
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Dritte	859 166	1009600
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Konzern	537 041	527 703
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritte	2265764	1 274 620
. 40011011	CHF	CHF
TOTAL AKTIVEN  Passiven	55963943 31.12.2022	51 397 753
Anlagevermögen	30407336	25463744
Unvollendete Objekte	94322	76 289
Wertberichtigungen Immobile Sachanlagen	-21 159 549	-21 117 001
Immobile Sachanlagen	27 454 109	27 148 878
Wertberichtigungen Mobile Sachanlagen	-48 684 466	-50331750
Mobile Sachanlagen	72 122 619	68 63 6127
Wertberichtigungen Beteiligungen	-1 199 999	-1 199 999
Beteiligungen	1372500	1793300
Finanzanlagen Konzern	400000	450000
Finanzanlagen	7800	7900
Umlaufvermögen	25556607	25934009
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2409035	2 427 451
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	793398	713 202
Übrige kurzfristige Forderungen Konzern	213 209	182 709
Übrige kurzfristige Forderungen Dritte	1 119 485	1 218 920
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Konzern	66 479	39 198
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Dritte	1 395 220	1 460 041
Flüssige Mittel	19 5 5 9 7 8 1	19 892 490
		<u> </u>

31.12.2022

CHF

Anmerkung\*

31.12.2021

CHF

<sup>\*</sup> Detailangaben zur Bilanz finden sich auf der Seite 27.

# **Erfolgsrechnung**

Anmerkung*	2022	2021
	CHF	CHF
Konzessionierter Linienbetrieb	19968427	17 098 003
Abgeltungen	36216891	30525590
Leistungen 2	10 085 130	9209551
Fahrten 3	1 670 246	1 655 126
Übrige Erträge 4	2923454	2795692
Betriebsertrag	70864148	61 283 963
Lohnaufwand 5	-30535897	-30265675
Personalversicherungen	-6272367	-6462437
Versicherungsleistungen	1 468 570	1577638
Übriger Personalaufwand 6	-2093027	-1 175 029
Personalaufwand	-37432721	-36325503
- COOMMIGNATIVE	01 102121	00020000
Material und Fremdleistungen für Unterhalt und Reparaturen 7	-5084807	-5026469
Pacht und Miete	-211 507	-214 490
Versicherungen/Schadenersatz	-287 448	-329027
Energie und Verbrauchsstoffe	-2422501	-2039448
Dienstleistungen 8	-14 057 215	-13 292 294
Kommunikation	-591 939	-549898
Allgemeine Aufwendungen 9	-3948704	-3399047
Betrieblicher Aufwand	-26604121	-24850672
EBITDA Ergebnis vor Abschreibungen, Zinsen, Steuern	6827306	107 787
<b>2511 571</b> English to the table and gent, Embori, etcachin	002.000	
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens	-3782832	-3752326
	201117	0044500
EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern	3044474	-3644539
Finanzaufwand	-37312	-42930
Finanzertrag	4935	9244
Betriebsergebnis	3012097	-3678225
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	0	
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag 10	0	419 999
7 tadoctor actinitation, chimnaligar addit periodorimaniadi Eritag		410000
Unternehmensergebnis vor Steuern	3012097	-3258226
Direkto Stouere	75.005	107.000
Direkte Steuern	<del>-</del> 75 805	-127 892

 $<sup>^{\</sup>star}$  Detailangaben zur Erfolgsrechnung finden sich auf den Seiten 27 und 28.

# Geldflussrechnung

Indirekte Methode (Fonds Flüssige Mittel)	2022	2021
Geschäftsbereich (Cashflow)	CHF	CHF
Jahresergebnis vor Veränderung Reserven	2936292	-3 386 118
(+) Abschreibungen	3782832	3752326
(-) Aufwertung Anlagevermögen (Beteiligung)	0702002	-419999
(+) Bildung/(-) Auflösung Rückstellungen		-
(+) Abnahme/(-) Zunahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	117 976	147 841
(+) Abnahme/(-) Zunahme Übrige kurzfristige Forderungen	75 566	1 203 318
(+) Abnahme/(-) Zunahme Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-80 197	-86869
(+) Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzung (ARA)	18416	-287 642
(+) Zunahme /(-) Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1 000 459	-238051
(+) Zunahme / (-) Abnahme kurzfristige Verbindlichkeiten	-278343	151 088
(+) Zunahme /(-) Abnahme passive Rechnungsabgrenzung (PRA)	467 922	132 938
(+) Verluste/(-) Gewinne aus Veräusserung AV	-38593	-11 094
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	8002330	957739
• • • • • • • • • • • • • • • • • • •		
Investitionsbereich		
(–) Investitionen in Finanzanlagen Konzern	_	-450000
(+) Desinvestitionen in Finanzanlagen	50 100	410
(–) Investitionen in Beteiligungen	_	<del>-</del>
(+) Desinvestitionen in Beteiligungen	800	_
(-) Investitionen in mobile Sachanlagen	-9278417	-4547066
(+) Desinvestitionen in mobile Sachanlagen	424 918	248579
(-) Investitionen in immobile Sachanlagen	-305 231	<del>-</del>
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-9107830	-4748077
Finanzierungsbereich		
(+) Verkauf / (-) Kauf eigener Aktienanteile		
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	_	
Geluliuss aus Filianziel ungstatigkeit		
Zunahme oder Abnahme Fonds Flüssige Mittel	-1 105 500	-3790338
Veränderung Fonds Flüssige Mittel		
Beginn Geschäftsjahr am 01.01.	19892490	23682828
Zugang Flüssige Mittel aus Fusion mit BS Bus Service AG per 01.01.	772 791	_
Ende Geschäftsjahr am 31.12.	19559781	19892490
Zunahme oder Abnahme Fonds Flüssige Mittel	-1 105 500	-3790338

#### **Anhang**

#### Anhang der Jahresrechnung 2022

**Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze** | Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordet vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen im Rahmen der regulatorischen Vorgaben gebildet werden.

**Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen** | Die Vorräte und die nicht fakturierten Dienstleistungen sind zu Anschaffungs- und Herstellkosten bewertet.

**Sachanlagen** | Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- und Herstellkosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen und abzüglich Wertberichtigungen. Die Sachanlagen werden linear abgeschrieben. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte wertberichtigt.

	2022	2021
	CHF	CHF
Detailangaben zu Bilanz und Erfolgsrechnung		
1) Gesetzliche Kapitalreserven	311 124	0
Agio aus Fusion mit BS Bus Service AG, Wädenswil, per 01.01.2022	311 124	0
2) Leistungen	10085130	9209551
Leistungen Konzern	2 240 834	1846234
Leistungen Partnerfirmen	2876122	2 489 922
Leistungen	4968174	4873395
3) Fahrten	1670246	1655126
Fahrten Konzern	0	0
Fahrten	1 670 246	1 655 126
4) Übrige Erträge	2923454	2795692
Übrige Erträge Konzern	120 451	62784
Reklame	853 170	784975
Einnahmen Verkaufsprovisionen	282 624	243 549
Einnahmen aus Schadenfällen	51 622	217 401
Andere Erträge	1 615 587	1 486 983
5) Lohnaufwand	30 535 897	30265675
Lohnaufwand Konzern	14271	9206
Lohnaufwand	30 521 626	30256469

	2022	2021
	CHF	CHF
6) Übriger Personalaufwand	2093027	1 175 029
Übriger Personalaufwand Konzern	0	0
Übriger Personalaufwand	2093027	1 175 029
7) Material und Fremdleistungen für Unterhalt und Reparaturen	5084807	5026469
Material und Fremdleistungen für Unterhalt und Reparaturen Konzern	7 923	6076
Material und Fremdleistungen für Unterhalt und Reparaturen	5076884	5020393
8) Dienstleistungen	14057215	13292294
Fahrleistungen durch Konzern	0	0
Fahrleistungen	12512284	12001939
Übrige Dienstleistungen	1 544 931	1 290 355
9) Allgemeine Aufwendungen	3948704	3399047
Allgemeine Aufwendungen Konzern	38917	37 189
Allgemeine Aufwendungen	3909787	3 361 858
10) Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	0	419999
Ausserordentlicher Ertrag Aufwertung Beteiligung BS Bus Service AG	0	419 999

Firma, Rechtsform und Sitz des Unternehmens | Zugerland Verkehrsbetriebe AG, Zug Angaben über Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt | Die Anzahl der Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt über 250.

	2022		2021
Beteiligungen an anderen Unternehmen	Kapitalanteil		Kapitalanteil
Direkte Beteiligungen			
AHW Busbetriebe AG, Wädenswil, Busbetrieb öffentlicher Verkehr, CHF 700 000 Aktienkapital CHF 100 000	100 %		100 %
Zugerland Mobil AG, Zug, Transportleistungen, CHF 600 000 Aktienkapital CHF 600 000	100%		100 %
BS Bus Service AG (ehemals Busgarage Waldegg AG), Wädenswil, Garagenbetrieb, CHF 420 000 Aktienkapital CHF 100 000 / Fusion mit ZVB per 01.01.2022	0%		100%
Verkehrsfachschule Schweiz AG, Bern, CHF 60 000 Aktienkapital CHF 120 000	50%		50 %
Bus Ostschweiz AG, Altstätten, Busbetrieb öffentlicher Verkehr Minderheitsbeteiligung, CHF 12500, Aktienkapital CHF 125000	10%		10%
Eigene Anteile Anzahl	Wert	Anzahl	Wert
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres 40	20000	40	20 000
Erwerb eigener Anteile 0	0	0	0
Veräusserung eigener Anteile 0	0	0	0
Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres 40	20000	40	20 000
Aktionäre mit Beteiligungen über 5 %	Stimmanteil		Stimmanteil
Kanton Zug	68,00 %		68,00%
Einwohnergemeinde Baar	9,38 %		9,38%
Einwohnergemeinde Cham	5,54 %		5,54%
Beteiligungsrechte und Optionen Organe und Mitarbeitende			
Beteiligungen der Organe und der Mitarbeitenden sind unwesentlich			

	2022	2021
	CHF	CHF
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		
Verbindlichkeiten gegenüber der Personalversicherung	445211	435 898
Rücknahmegarantien		
Rücknahmegarantien Linienbusse aus Fahrzeugleasings Transportbeauftragte ZVI	В	
Odermatt transline AG, Rotkreuz	73 960	83834
Solidarhaftung aus Gruppenbesteuerung		
Mehrwertsteuer	p.m.	p.m.
Honorar der Revisionsstelle		
Für Revisionsleistungen	46 0 26	41 057
Für andere Dienstleistungen	4769	4000
Für subventionsrechtliche Zusatzaufträge	11 665	15 000
Brandversicherungswerte der Sachanlagen (Vorgabe Bundesamt für Verkehr	)	
Immobilien	37 164 000	37 113 000
Fahrzeuge	54600000	52600000
Einrichtungen/Waren inkl. EDV-Anlagen	21 800 000	8048000
Total	113564000	97761000
Haftpflichtversicherungen (Vorgabe Bundesamt für Verkehr)		
Betriebshaftpflicht	20000000	20 000 000
Fahrzeughaftpflicht Linienbusse	100000000	100 000 000

#### Genehmigung durch das Bundesamt für Verkehr

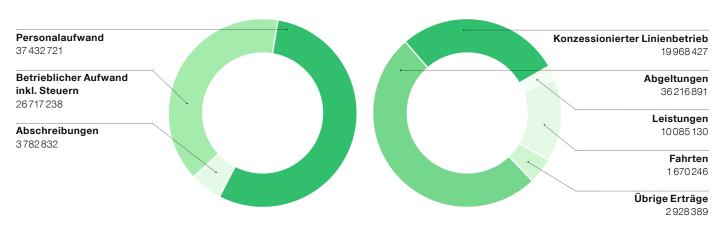
Aufgrund der Anpassung des Aufsichtssystems zu den Subventionen im öffentlichen Verkehr verzichtet das Bundesamt für Verkehr auf die Genehmigung der Jahresrechnungen, prüft aber die genehmigten Jahresrechnungen. Das Bundesamt für Verkehr (BAV) hat mit Schreiben vom 20. Februar 2023 den eingereichten Jahresabschluss 2021 im Rahmen seines Controllings auf die Einhaltung der Vorgaben zum Jahresabschluss generell geprüft und insbesondere die Spartenrechnung der ÖV-Buslinien des regionalen Personenverkehrs (RPV) geprüft. Dabei ist das BAV auf keine Sachverhalte gestossen, die Anlass zu Bemerkungen geben würden.

# **Ergebnisverwendung**

Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses	2022	2021
	CHF	CHF
Zur Verfügung der Generalversammlung:		
Gewinnvortrag	-	_
Jahresergebnis	2936292	-3386118
Bilanzergebnis	2936292	-3386118
Total zur Verfügung der Generalversammlung	2936292	-3386118
Der Verwaltungsrat beantragt folgende Verwendung:		
Bilanzergebnis	2936292	-3386118
Dividende	-	_
Zuweisung Spezialreserve Art. 36 PBG	-1 017 224	
Auflösung Spezialreserve Art. 36 PBG	_	1 897 254
Zuweisung Spezialreserve Ortsbusse	-540382	
Auflösung Spezialreserve Ortsbusse	-	2 5 3 9 4 7 1
Zuweisung freiwillige Gewinnreserven	-1 378 686	-1 050 607
Zuweisung gesetzliche Gewinnreserven	-	_
Vortrag auf neue Rechnung	_	_
Total zur Verfügung der Generalversammlung	2936292	-3386118

# **Betrieblicher Aufwand und Ertrag**

Aufwand CHF Ertrag CHF



Frequenzen in Mio. Fahrgäste



Fahrgäste	
2018	19,685 Mio.
2019	21,261 Mio.
2020	14,992 Mio.
2021	14,752 Mio.
2022	17,290 Mio.



Kilometerl	eistungen	
2015	6,884 Mio.	
2016	6,652 Mio.	
2017	6,856 Mio.	
2018	6,842 Mio.	
2019	7,052 Mio.	
2020	7,311 Mio.	
2021	7,498 Mio.	
2022	7,644 Mio.	

#### Finanzen Konzernabschluss

Jahresrechnung Konzern | Das Konzernergebnis hängt jeweils vom Ergebnis der Muttergesellschaft ab, insbesondere vom Geschäftsverlauf der Sparte öffentlicher Verkehr. Alle drei Gesellschaften sind mehrheitlich auf Kurs. Die stetige Entwicklung und das Wachstum in den Kerngeschäftssparten führen dazu, dass gesamthaft der Einbruch der beiden letzten Jahre abgewendet werden konnte. Der Konsolidierungskreis hat sich auf den 1. Januar 2022 mit der Fusion der BS Bus Service AG in die Muttergesellschaft Zugerland Verkehrsbetriebe AG verkleinert. Weitere Details sind im Anhang sowie auf den folgenden Seiten ersichtlich.

AHW Busbetriebe AG | Die AHW verlegte ihren Geschäftssitz von Horgen nach Wädenswil. Aufgrund der neuen Busdepotinfrastruktur vollzog die AHW eine kleine Reorganisation, was sich auf die Sparte Buswerkstätte bei der BS Bus Service AG auswirkte. Für die Fahrzeugreparaturen fehlte am neuen Standort der entsprechende Platz. Vermehrt werden Werkstattdienstleistungen bei der ZVB bezogen. Infolge der Elimination der BS Bus Service AG wurden die Geschäftsfelder wie Schulbusfahraufträge und Ortsbus Freienbach an die AHW

übertragen. Die verbliebenen Mitarbeitenden wurden von der AHW übernommen.

Zugerland Mobil AG | Nach zwei rückläufigen Jahren aufgrund der besonderen pandemischen Massnahmen, welche im Frühling 2022 aufgehoben wurden, verbesserte sich die Auftragslage erheblich. Sämtliche Geschäftssparten erreichten wieder das Niveau wie vor 2020. Unterstützen durften wir die Eisenbahnbetreiber SBB und SOB mit zahlreichen zusätzlichen Bahnersatzbuseinsätzen während ihrer Streckenunterbrüche. Neu kauft die Zugerland Mobil auch den Treibstoff (Diesel) für die AHW ein und somit erfolgt die Treibstoffbeschaffung für den ganzen Konzern zentral.

Verkehrsfachschule | Das Jahr 2022 war für die Verkehrsfachschule wiederum ein erfolgreiches Jahr. Viele Kunden, welche aufgrund der Pandemie in den Vorjahren auf eine Schulung verzichtet haben, holten die Kurse 2022 nach. Zudem konnte die Neukundenbearbeitung verstärkt werden. Damit wurden die angestrebten Umsatzzahlen deutlich übertroffen, und die Jahresrechnung schliesst mit einem gesteigerten Gewinn ab.

## Bericht der Revisionsstelle Konzern

Prüfungsurteil | Wir haben die Konzernrechnung der Zugerland Verkehrsbetriebe AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2022, der Konzernerfolgsrechnung, dem Konzerneigenkapitalnachweis und der Konzerngeldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammen fassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Konzernrechnung (Seite 35 bis 41) dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizwaserischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von

uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstiger Sachverhalt | Die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2021 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 7. April 2022 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung abgegeben hat.

Sonstige Informationen | Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte. Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck. Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen. Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Konzernrechnung | Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätig-

keit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

## Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung |

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte. dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Bern, 20. April 2023 GFELLER + PARTNER AG



Zugelassener Revisionsexperte (Leitender Revisor)



Zugelassene Revisorin



## Konzernbilanz

Aktiven	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF
Flüssige Mittel	21 751 376	23 519 413
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2 451 396	1995430
Übrige kurzfristige Forderungen	1 270 344	1 324 756
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	1 419 538	1 255 150
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2540444	2604151
Umlaufvermögen	29433098	30698900
Finanzanlagen	56923	35 509
Beteiligungen	170 244	134 288
Mobile Sachanlagen	88606455	85 882 488
Wertberichtigung Mobile Sachanlagen	-56 741 631	-57 949 424
Immobile Sachanlagen	27 454 109	27 148 878
Wertberichtigung Immobile Sachanlagen	-21 159 549	-21 117 001
Unvollendete Objekte	94322	76 289
Anlagevermögen	38480873	34 211 027
TOTAL AKTIVEN	67913971	64909927
Passiven	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF

TOTAL PASSIVEN	67913971	64909927
Eigenkapital	42485594	39080837
Konzernergebnis	3404757	-3295991
Eigene Aktien	-20000	-20000
Kapitalreserven	-314481	-314481
Gewinnreserven	3900900	3810774
Freiwillige Gewinnreserven	13 194 114	12 143 506
Spezialreserven Art. 36 PBG + Ortsbusse	5 964 534	10401259
Gesetzliche Gewinnreserven	6755770	6755770
Aktienkapital	9600000	9600000
<u></u>	10 138294	11222091
Bedingt rückzahlbare Subventionen  Langfristiges Fremdkapital	10158294	11 222 091
Rückstellungen	150 000 4 200 000	250 000 4 200 000
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	5808294	6772091
	5,000,004	0.770.001
Kurzfristiges Fremdkapital	15270083	14606999
Passive Rechnungsabgrenzungen	9921891	9655686
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1 459 093	1 365 017
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	963797	1 108 236
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2 925 302	2478060
	CHF	CHF
Passiven	31.12.2022	31.12.2021

# Konzernerfolgsrechnung

	0000	0004
	<b>2022</b> CHF	<b>2021</b> CHF
Konzessionierter Linienbetrieb	19968427	17 098 003
Abgeltungen	36216891	30525590
Leistungen	8927460	8 181 967
Fahrten	19 220 009	17 878 156
Übrige Erträge	3146496	3224484
Betriebsertrag	87479283	76908200
	00.700.470	
Lohnaufwand	-38738176	-38214319
Personalversicherungen	-7 526 794	-7652234
Versicherungsleistungen	1 547 865	1 671 460
Übriger Personalaufwand	-2519613	-1 490 095
Personalaufwand	-47236718	-45685188
Material und Fremdleistungen für Unterhalt und Reparaturen	-5 651 300	-5795491
Mieten	-970409	-957 037
Versicherungen/Schadenersatz	-500 222	-578 087
Energie und Verbrauchsstoffe	-5323321	-4200065
Dienstleistungen	-14511977	-13786965
Kommunikation	-591 939	-555298
Allgemeine Aufwendungen	-4063002	-3505467
Betrieblicher Aufwand	-31 612 170	-29378410
Detricollorier Adrivatio	01012170	20070110
EBITDA Ergebnis vor Abschreibungen, Zinsen, Steuern	8630395	1844602
EBITDA Ergebnis vor Abschreibungen, Zinsen, Steuern  Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens	<b>8630395</b> -5042657	<b>1844602</b> -4955996
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern	-5042657 <b>3587738</b>	-4955996 -3111394
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand	-5042657 <b>3587738</b> -125549	-4955996 -3111394 -134400
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern	-5042657 <b>3587738</b>	-4955996 -3111394
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand	-5042657 <b>3587738</b> -125549	-4955996 -3111394 -134400
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand Finanzertrag  Konzernbetriebsergebnis	-5042657  3587738  -125549 3158  3465347	-4955996 -3111394 -134400 9726 -3236068
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand Finanzertrag  Konzernbetriebsergebnis  Beteiligungserfolg	-5042657  3587738  -125549 3158  3465347	-4955996 -3111394 -134400 9726 -3236068 16003
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand Finanzertrag  Konzernbetriebsergebnis  Beteiligungserfolg Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-5042657  3587738  -125549 3158  3465347  36756 0	-4955996  -3111394  -134400 9726  -3236068  16003 -4657
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand Finanzertrag  Konzernbetriebsergebnis  Beteiligungserfolg	-5042657  3587738  -125549 3158  3465347	-4955996 -3111394 -134400 9726 -3236068 16003
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand Finanzertrag  Konzernbetriebsergebnis  Beteiligungserfolg Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-5042657  3587738  -125549 3158  3465347  36756 0	-4955996  -3111394  -134400 9726  -3236068  16003 -4657
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand Finanzertrag  Konzernbetriebsergebnis  Beteiligungserfolg Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	-5042657  3587738  -125549 3158  3465347  36756 0 52716	-4955996 -3111394 -134400 9726 -3236068 16003 -4657 149930
Ordentliche Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens  EBIT Ergebnis vor Zinsen und Steuern  Finanzaufwand Finanzertrag  Konzernbetriebsergebnis  Beteiligungserfolg Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag  Konzernergebnis vor Steuern	-5042657  3587738  -125549 3158  3465347  36756 0 52716	-4955996 -3111394 -134400 9726 -3236068 16003 -4657 149930 -3074792

# **Geldflussrechnung Konzern**

Indirekte Methode (Fonds Flüssige Mittel)	2022	2021
	CHF	CHF
Geschäftsbereich (Cashflow)		
Konzernergebnis vor Bildung Reserven	3404757	-3 295 991
(+) Abschreibungen	5 0 4 2 6 5 7	4955996
(-) Aufwertung Anlagevermögen	_	_
(+) Bildung/(–) Auflösung Rückstellungen	-100000	-50000
(+) Abnahme/(-) Zunahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-455966	397310
(+) Abnahme/(-) Zunahme Übrige kurzfristige Forderungen	54 412	1062360
(+) Abnahme/(-) Zunahme Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-164388	-243 586
(+) Abnahme/(-) Zunahme ARA	63 706	-391 555
(+) Zunahme/(-) Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	447 243	-334 255
(+) Zunahme/(–) Abnahme Übrige Verbindlichkeiten	94 075	199281
(+) Zunahme/(-) Abnahme PRA	266 205	152932
(+) Verluste/(-) Gewinne aus Veräusserung AV	-42 593	-38493
(+) Verluste/(-) Gewinne assoziierte Unternehmungen	-36756	-16003
(+) Aufwände/(-) Erträge Sonstiges nicht fondswirksam	-3309	263
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	8570043	2398259
Investitionsbereich		
(-) Investitionen in Finanzanlagen	-21 514	-16799
(+) Desinvestitionen in Finanzanlagen	100	15 795
(-) Investitionen in Beteiligungen	_	_
(+) Desinvestitionen in Beteiligungen	800	_
(-) Investitionen in mobile Sachanlagen	-9332917	-9441328
(+) Desinvestitionen in mobile Sachanlagen	428 918	3 157 208
(-) Investitionen in immobile Sachanlagen	-305 231	_
(+) Desinvestitionen in immobile Sachanlagen	_	_
(-) Investitionen in immaterielle Werte	_	_
(+) Desinvestitionen in immaterielle Werte	_	_
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-9229844	-6285124
Finanzierungsbereich		
(+) Aufnahme/(-) Rückzahlung von kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-1 108 236	213958
(+) Erhöhung/(-) Rückzahlung Aktienkapital	_	_
(+) Verkauf/(-) Kauf eigener Aktienanteile	_	_
(–) Gewinnausschüttung	-	_
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-1 108 236	213958
	4=0000=	
Zunahme oder Abnahme Fonds Flüssige Mittel	-1768037	-3672907
Veränderung Fonds Flüssige Mittel		
Beginn Geschäftsjahr am 01.01.	23519413	27 192 320
Ende Geschäftsjahr am 31.12.	21 751 376	23519413
Zunahme oder Abnahme Fonds Flüssige Mittel	-1768037	-3672907
Editating Oder Abhanine i Onder Ideelige Mitter	-1700037	-0012301

# Eigenkapitalnachweis Konzern in CHF

	Aktienkapital		Spezialreserven Art. 36 PBG	Freiwillige Gewinnreserven	Gewinnreserven
Eigenkapital per 31.12.2020	9600000	6755770	13540273	9551297	3288230
Ergebnisverwendung Konzern			-3 139 014	2592209	522544
Zuweisung Reserve Art. 36 PBG					
Konzernergebnis					
Kauf eigener Aktien				•	
Verkauf eigener Aktien					
Dividenden					
Eigenkapital per 31.12.2021	9600000	6755770	10 401 259	12143506	3810774
Ergebnisverwendung Konzern			-4436725	1 050 608	90126
Zuweisung Reserve Art. 36 PBG					
Konzernergebnis					
Kauf eigener Aktien					
Verkauf eigener Aktien					
Dividenden					
Eigenkapital per 31.12.2022	9600000	6755770	5964534	13 194 114	3900900

	Kapital-		Konzern-	
	reserven	Eigene Aktien	ergebnis	Eigenkapital
Eigenkapital per 31.12.2020	-314481	-20000	-24261	42376828
Ergebnisverwendung Konzern			24261	_
Zuweisung Reserve Art. 36 PBG				_
Konzernergebnis			-3295991	-3295991
Kauf eigener Aktien				<del>-</del>
Verkauf eigener Aktien				<del>-</del>
Dividenden				_
Eigenkapital per 31.12.2021	-314481	-20000	-3295991	39080837
Ergebnisverwendung Konzern			3 2 9 5 9 9 1	<del>-</del>
Zuweisung Reserve Art. 36 PBG				_
Konzernergebnis			3 404 757	3 404 757
Kauf eigener Aktien				<del>-</del>
Verkauf eigener Aktien				<del>-</del>
Dividenden				_
Finantarital mand 40 0000	044404	00000	0.404757	40.405.504
Eigenkapital per 31.12.2022	-314481	-20000	3404757	42485594

#### **Anhang**

#### Anhang der Konzernrechnung 2022

**Angaben über die in der Konzernrechnung angewandten Grundsätze** | Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 963), erstellt.

**Allgemeines** | Die konsolidierte Jahresrechnung (Konzernrechnung) der Zugerland Verkehrsbetriebe AG (ZVB) wurde gemäss den aktienrechtlichen Vorschriften erstellt.

Grundlage für die Konsolidierung bilden die Einzelabschlüsse der einbezogenen Gesellschaften zu Buchwerten, jedoch sind die handelsrechtlichen stillen Reserven eliminiert.

**Abschlussdatum** | Bilanzstichtag der Zugerland Verkehrsbetriebe AG, deren Gruppengesellschaften sowie der Konzernrechnung ist der 31. Dezember 2022.

Konsolidierungskreis | Die konsolidierte Bilanz und die Erfolgsrechnung umfassen die Beteiligungen:

Firma/Sitz	Kapitalanteil der Gruppe 2022	Kapitalanteil der Gruppe 2021
AHW Busbetriebe AG, Wädenswil	100%	100 %
BS Bus Service AG, Wädenswil (Fusion mit ZVB per 01.01.2022)	0%	100 %
Zugerland Mobil AG, Zug	100 %	100%
Verkehrsfachschule Schweiz AG (VFS), Bern	50 %	50 %

**Konsolidierungsmethode** | Die Konsolidierung erfolgte nach der angelsächsischen Methode für alle Gesellschaften mit 100 %-Beteiligung und für die VFS nach der Equity-Methode.

**Intercompany-Transaktionen** | Sämtliche gruppeninternen Guthaben und Schulden, Aufwendungen und Erträge sowie wesentliche Zwischengewinne werden eliminiert.

**Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze** | Die Rechnungslegung der Konzernrechnung basiert auf dem Schweizerischen Obligationenrecht. Insbesondere werden die Bestimmungen gemäss Art. 957 bis 963 OR angewendet. Des Weiteren finden die RKV des Bundesamtes für Verkehr und dessen besonderen Gesetze für die Rechnungslegung Anwendung.

	2022		2021
Beteiligungen an anderen Unternehmen	Kapitalanteil		Kapitalanteil
Direkte Beteiligungen			
AHW Busbetriebe AG, Wädenswil, Busbetrieb öffentlicher Verkehr, CHF 700 000 Aktienkapital CHF 100 000	100%		100%
Zugerland Mobil AG, Zug, Transportleistungen, CHF 600 000 Aktienkapital CHF 600 000	100%		100%
BS Bus Service AG, Wädenswil, Garagenbetrieb, CHF 420 000 Aktienkapital CHF 100 000 / Fusion mit ZVB per 01.01.2022	0%		100%
Verkehrsfachschule Schweiz AG, Bern, CHF 60 000 Aktienkapital CHF 120 000	50%		50 %
Bus Ostschweiz AG, Altstätten, Busbetrieb öffentlicher Verkehr Minderheitsbeteiligung CHF 12500, Aktienkapital CHF 125000	10%		10%
Eigene Anteile Zugerland Verkehrsbetriebe AG Anzahl	Wert	Anzahl	Wert
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres 40	20000	40	20000
Erwerb eigener Anteile 0	0	0	0
Veräusserung eigener Anteile 0	0	0	0
Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres 40	20000	40	20000

	2022	2021
	CHF	CHF
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		
Verbindlichkeiten gegenüber der Personalversicherung	458 899	440 027
Rücknahmegarantien		
Rücknahmegarantien Linienbusse aus Fahrzeugleasings Transportbeauftragte ZVB		
Rücknahmegarantien	73960	83834
Solidarhaftung aus Gruppenbesteuerung		
Mehrwertsteuer	p.m.	p.m.
Darlehen zur Finanzierung Betriebsmittel		
Die innert Jahresfrist fälligen Amortisationsraten sind im kurzfristigen Fremdkapital bilanziert.		
Darlehen Busse SZU inkl. Leitsystem und Kassen		
- Fälligkeit innerhalb eines bis fünf Jahren	1 976 000	2436000
- Fälligkeit nach fünf Jahren	0	0
Total	1976000	2436000
Leasingverbindlichkeiten		
Per 31.12. bestehen Leasingverbindlichkeiten inkl. Zins	4916420	5 607 334
Honorar der Revisionsstelle		
Für Revisionsleistungen	54 674	54276
Für andere Dienstleistungen	4769	4000
Abgrenzung für subventionsrechtliche Zusatzaufträge	11 665	15000

#### Ergänzungen zur Konzernrechnung 2022

(OR 961c Lagebericht)

#### 1. Anzahl Vollzeitstellen

Im gesamten Konzern wurden per 31. Dezember 2022 508 Mitarbeitende beschäftigt, welche 445,4 Vollzeitstellen abdeckten.

#### 2. Durchführung Risikoanalyse

Die ZVB hat die Unternehmens-Risikobeurteilung im Rahmen des bestehenden Risk-Management-Prozesses aktualisiert und dokumentiert. Dieser umfasst Risiken, welche einen wesentlichen Einfluss auf die Beurteilung der Jahresrechnung haben können. Mit den im Rahmen des Risk-Management-Prozesses definierten Risikobewältigungstechniken werden die Risiken durch die Geschäftsleitung und den Verwaltungsrat laufend überwacht und kontrolliert. Die jährliche Risikobeurteilung wurde im Sommer 2022 einer Zwischenbeurteilung unterzogen und abschliessend am 20. Dezember 2022 durchgeführt und vom Verwaltungsrat am 19. Januar 2023 genehmigt.

#### 3. Bestellungs- und Auftragslage

Die ZVB verfügt vom Bundesamt für Verkehr über eine rechtsgültige Konzession für den öffentlichen regionalen Personenverkehr auf den Linien in den Kantonen Zug, Schwyz und Aargau (Sins) bis zum Fahrplanwechsel im Dezember 2028. Auf dem Gebiet des Kantons Luzern (Hochdorf und Hitzkirch) dauert die rechtsgültige Konzession bis zum Fahrplanwechsel im Dezember 2023. Für die Fahrplanperiode 2023 sind die Verhandlungen zu den Angebotsvereinbarungen abgeschlossen.

Die AHW Busbetriebe AG verfügt über einen gültigen Betriebsvertrag mit der Sihltal Zürich Uetliberg Bahn SZU AG bis zum Fahrplanwechsel Dezember 2027 und mit der Verkehrsbetriebe Zürich (VBZ) bis zum Fahrplanwechsel Dezember 2026.

#### **Dank und Anerkennung**

In vielerlei Hinsicht war 2022 ein Jahr mit grossen Herausforderungen: die Corona-Pandemie, ein Krieg in Europa sowie steigende Energie- und Lebenskosten. Es sind grosse Unsicherheiten, die das Jahr 2022 prägten.

Dennoch blicken wir als ZVB auf ein gutes Unternehmensjahr zurück. Zu verdanken ist dies in erster Linie unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. In Erinnerung bleiben die vielen guten Gespräche, die offene Dialogkultur und all die Begegnungen – immer mit einem Lächeln im Gesicht. Diese positive Unternehmenskultur begleitet uns bei unserer Arbeit und macht es möglich, dass wir gemeinsam Tag für Tag unsere Kunden begeistern, Neues erschaffen und die Zukunft aktiv gestalten.

Weiter danken wir allen, die uns auch im Jahr 2022 begleitet und unterstützt haben, mit denen wir erfolgreich zusammenarbeiteten sowie den öffentlichen Verkehr über die Zuger Kantonsgrenzen hinaus gestalten durften: dem Bund, den Kantonen, den Gemeinden, den Kundinnen und Kunden sowie den Geschäftspartnern. Ein spezieller Dank gilt auch unseren Transportbeauftragten für deren täglichen Einsatz zum Wohl unserer Fahrgäste.

Mobilität ist für die Gesellschaft eminent wichtig. Unsere Arbeit hat Relevanz. Mit Herzblut bringen wir Menschen pünktlich und sicher von A nach B, auf den Berg und über den See. Freundlichkeit ist unser Merkmal, Zuverlässigkeit unser Kapital und Qualität unser Stolz.

In diesem Sinne blicken wir zuversichtlich nach vorne, um zusammen mit unseren Mitarbeitenden und unseren Partnern an der Seite weiterhin eine Mobilität mit Topqualität im Raum Zug und Umgebung anzubieten.

**Zugerland Verkehrsbetriebe AG** 

Peter Letter

Verwaltungsratspräsident

Cyrill Weber

Unternehmensleiter



Zugerland Verkehrsbetriebe AG An der Aa 6, 6300 Zug Telefon 041 515 58 00 info@zvb.ch, www.zvb.ch

